

|                                                |                                                                           |                                         |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| عنوان تجربه: تهیه شناسنامه تک برگی برای هر طرح |                                                                           |                                         |
| ارائه دهنده                                    | نام و نام خانوادگی: محمد خسروی                                            | تحصیلات: کارشناسی عمران                 |
|                                                | سازمان: شرکت آب منطقه ای گلستان                                           | سمت: سرپرست دفتر برنامه ریزی آب و بودجه |
|                                                | مدیرعامل: آقای مهندس علی نظری                                             | پست الکترونیک: mkhosravi7000@gmail.com  |
|                                                | آدرس: استان گلستان - گرگان - ابتدای جاده آق قلا - شرکت آب منطقه ای گلستان |                                         |
|                                                | تلفن ثابت: ۰۱۷ - ۳۲۶۲۷۸۴۹                                                 | همراه: ۰۹۱۱۳۷۱۹۲۳۴                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>چه مسائل، مشکلات و یا ضرورت‌هایی باعث اقدام شما به این تجربه بوده است؟</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>در زمان انجام بازدید توسط دستگاه نظارتی، مقامات دولتی، سیاسی و کشوری و موارد موردی، نیاز به ارائه گزارشی از طرح‌های در حال بازدید به صورت کامل و در عین حال خلاصه و با اطلاعات کافی به آنان می‌باشد که در زمان تهیه این گزارشات بدلیل عدم دسترسی کامل به اطلاعات و مدیر هر طرح و یا بروز نبودن آمار و ارقام تهیه آن گزارش را با چالش جدی مواجه می‌سازد.</li> </ul>                                                     |
| <p>چگونه مسائل را شناسائی و راه حل انتخابی را گزینش نموده اید؟</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>در زمان جمع آوری و تهیه گزارش برای دستگاه نظارتی، مقامات دولتی، سیاسی و کشوری و موارد موردی و همچنین تسریع در تهیه و ارائه گزارشات همیشه چالش جمع آوری، نحوه و میزان ارائه اطلاعات در گزارشات می‌باشیم حال آنکه هر مدیر طرحی بنا به طرز تفکر نسبت به ارائه گزارشات با فرمت‌های متفاوت می‌باشند که نیاز از یکسان سازی و استاندارد سازی در ارائه گزارشات در قالب طراحی و تکمیل شناسنامه هر طرح بصورت یکپارگ فرم می‌باشد.</li> </ul> |
| <p>مراحل اجرای این تجربه در سازمان را نام ببرید؟</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>طراحی فرم یک برگی شناسنامه برا هر طرح</li> <li>همکاری و همفکری در تأیید فرم طراحی شده با معاون محترم برنامه ریزی و معاون محترم طرح و توسعه</li> <li>ارسال فرم طراحی شده برای مدیران طرح‌ها و تکمیل آن توسط آنان</li> <li>اخذ اطلاعات تکمیل شده (البته می‌توان با طراحی وب اطلاعات را بصورت اینترنتی اخذ نمود)</li> <li>بروز رسانی هر ۱۵ روز یکبار</li> </ul>                                                                                    |
| <p>چه شواهد و نتایجی اثر بخش بودن تجربه شما را تأیید می‌کند. (مثلا صرفه جویی هزینه، کاهش زمان فرایند و...)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>کلیه اطلاعات هر طرح در قالب یک فرم بصورت خلاصه (تصویر پیوست) در اختیار مدیر قرار می‌گیرد.</li> <li>در تهیه گزارشات در زمان صرفه جویی می‌گردد.</li> <li>گزارشات هر طرح بصورت جامع و یکسان در صورت لزوم در دسترس قرار می‌گیرد.</li> </ul>                                                                                                                                               |
| <p>آیا برای اجرای این تجربه از مشاوران حقیقی و حقوقی خارج از سازمان خود هم استفاده نموده اید؟ ذکر نمایید.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>خیر - لکن از تجربیات معاون محترم برنامه ریزی و بهبود مدیریت استفاده شده است.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>محدوده زمانی و مکان اجرا:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>در زمان اجرای طرح در سطح شرکت</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

چه کسانی مخاطبان اصلی این تجربه هستند و چه آموزه هایی برای آنها دارد؟

- کلیه سطوح مدیریت در وزارت خانه ها ، سازمان ها و شرکت ها
- دسترسی بموقع و بروز در زمان نیاز برای ارائه گزارش هر طرح

در صورت پذیرش این تجربه در کنفرانس مدیریت ، چه کسی آن را ارائه خواهد نمود؟

- محمد خسروی – سرپرست دفتر برنامه ریزی آب و بودجه

تجربه شما نسبت به تجارب مشابه در سازمان های دیگر ، واجد چه نوآوری و تفاوت هایی بوده است که آن را متمایز می نماید؟

- در سازمان های دیگر اطلاعات لازم را ندارم کن در سطح شرکت آب منطقه ای گلستان اطلاعات هر طرح بطور خلاصه و با تیپ یکسان و ارائه میزان اطلاعات کافی در قالب یک صفحه بروز و همیشه در دسترس می باشد.

مراجعی که قبلا" این تجربه به آنها ارائه شده است.

- شرکت آب منطقه ای گلستان

سایر توضیحات :

--