

عنوان تجربه : تأمین منابع مالی ریالی		
ارائه دهنده	نام و نام خانوادگی: محمد خسروی	
	تحصیلات: کارشناسی عمران	
	سازمان : شرکت آب منطقه ای گلستان	
	سمت : سرپرست دفتر برنامه ریزی آب و بودجه	
	مدیرعامل: آقای مهندس علی نظری	
پست الکترونیک: mkhosravi7000@gmail.com		
آدرس : استان گلستان – گرگان – ابتدای جاده آق قلا – شرکت آب منطقه ای گلستان		
تلفن ثابت: ۰۱۷ – ۳۲۶۲۷۸۴۹		همراه: ۰۹۱۱۳۷۱۹۲۳۴
		شماره: ۰۱۷-۳۲۶۲۷۸۸۳

چه مسائل ، مشکلات و یا ضرورت‌هایی باعث اقدام شما به این تجربه بوده است؟ در اعتبارات ابلاغی از محل تسهیلات بانک توسعه اسلامی و ماده ۵۶ قانون الحاق ، اسناد خزانه اعتبارات منظور شده در موافقت نامه در فصل اول پیمان قابل هزینه می باشد که لازمه جذب کامل این اعتبارات انجام فعالیت های اولیه می باشد که برای این منظور لازمست اعتبار لازم برای خدمات فنی و مهندسی و کارفرمائی فصل اول مطالعات و نظارت و خرید تجهیزات امانی و فصل دوم خرید ماشین آلات و تجهیزات و فصول ۳ و ۶ و ۷ در موافقتنامه ریالی منظور گردد.
چگونه مسائل را شناسائی و راه حل انتخابی را گزینش نموده اید؟ شرکت آب منطقه ای در سالهای قبل در زمان احداث سد دانشمند و احداث سد نرماب که از منابع مالی تسهیلات بانک توسعه اسلامی و ماده ۵۶ قانون الحاق استفاده نموده با توجه به اینکه اعتبارات مذکور آماده ابلاغ و هزینه شدن بود لکن بدلیل عدم دریافت اعتبارات سهم ریالی کارفرما ، جبهه کاری و ایجاد زیرساخت های لازم برای جذب کامل اعتبارات مذکور با چالش جدی مواجه بود لذا لازمست در تأمین هزینه های ریالی ، موازی با جذب اعتبارات فاینانس ماده ۵۶ و تسهیلات بانکی بمنظور تسریع در اجرای طرح و کاهش اثرات سوء (تنش های اجتماعی و سیاسی و ...) صورت پذیرد که این اتفاق در سد نرماب افتاده است.
مراحل اجرای این تجربه در سازمان را نام ببرید؟ - برآورد اعتبار مورد نیاز اجزای طرح جدای از عملیات پیمان - مکاتبه به شرکت مدیریت مادر تخصصی برای پیش بینی اعتبار ریالی در لایحه و قانون بودجه و یا در ردیف های دیگر بودجه در طرحهای دارای اعتبارات فاینانس و بانک توسعه اسلامی .
چه شواهد و نتایجی اثر بخش بودن تجربه شما را تأیید می کند.(مثلا صرفه جویی هزینه،کاهش زمان فرایند و...) هنگامی که از محل اعتبارات تسهیلات یا فاینانس طرحی تأمین منابع مالی میگردد ، زمینه پرداخت و اجرای آن آغاز گردیده و اعتبار ریالی آن پیش بینی گردد که موجب توازن در اجرای عملیات پیمانی و تهیه زمین و خسارت ناشی از تعطیلی کارگاه ، کاهش تنش های اجتماعی ، کاهش زمان اجرای پروژه و تعهدات داخلی و یا بین المللی و در نتیجه صرفه جویی در زمان و کاهش هزینه های ناشی در اجرای سریع طرح میگردد.

آیا برای اجرای این تجربه از مشاوران حقیقی و حقوقی خارج از سازمان خود هم استفاده نموده اید؟ ذکر نمایید.

• خیر- لکن در تهیه برآوردهای خدمات کارفرمایی می توان از مشاوران حقیقی یا حقوقی استفاده نمود.

محدوده زمانی و مکان اجرا :

• در سال اول مبادله موافقتنامه و قبل از اخذ تسهیلات بانکی و ماده ۵۶ و بودجه های سنواتی

چه کسانی مخاطبان اصلی این تجربه هستند و چه آموزه هایی برای آنها دارد؟

- کلیه مدیران طرحها - مدیران مالی - مدیران عامل
- فراهم بودن جبهه کاری برای انجام فعالیت های عمرانی و در نتیجه عدم تعطیلی کارگاه و جذب کامل اعتبارات فاینانس و بانک توسعه اسلامی
- کاهش اثرات اجتماعی ناشی از استملاک اراضی

در صورت پذیرش این تجربه در کنفرانس مدیریت ، چه کسی آن را ارائه خواهد نمود؟

محمد خسروی - سرپرست دفتر برنامه ریزی آب و بودجه

تجربه شما نسبت به تجارب مشابه در سازمان های دیگر ، واجد چه نوآوری و تفاوت هایی بوده است که آن را متمایز می نماید؟

از سازمان های دیگر اطلاعی ندارم لکن بسته به نوع اعتبار می تواند متفاوت و دارای عملکرد نوآورانه باشد.

مراجعی که قبلا" این تجربه به آنها ارائه شده است.

شرکت آب منطقه ای گلستان

شرکت مدیریت منابع آب استان گلستان

سایر توضیحات :

-