

عنوان تجربه: مستندسازی الکترونیکی قراردادها		
نام و نام خانوادگی: اسماعیل گرزین	تحصیلات: کارشناسی	ارائه دهنده
سازمان: شرکت آب منطقه ای گلستان	سمت: مدیر دفتر بهبود مدیریت و منابع انسانی	
مدیرعامل: آقای مهندس علی نظری	پست الکترونیک: Esmaeil.gorzin@gmail.com	
آدرس: گلستان - گرگان - ابتدای جاده آق قلا - شرکت آب منطقه ای گلستان		
تلفن ثابت: ۰۱۷-۳۲۶۲۷۸۴۹	همراه: ۰۹۱۱۳۷۵۷۶۲۲	تلفن ثابت: ۰۱۷-۳۲۶۲۷۸۴۹

چه مسائل، مشکلات و یا ضرورت‌هایی باعث اقدام شما به این تجربه بوده است؟  
 به طور میانگین، قراردادهای مختلف شرکت آب منطقه ای گلستان در سال حدود ۲۰۰ فقره یا تیراژ آن برآورد می شود. نگهداری حجم بالای زونکن هایی که گاه تا ۷۰۰ برگ هم محتوا دارد و همچنین دسترسی های دوره ای یا موردی به اطلاعات قراردادها که در زونکن های مذکور است، بانضمام ضرورت استخراج و در دسترس بودن فیلهای مورد نیاز در تصمیم سازی ها باعث تصمیم به بهره گیری از ابزار دیجیتال جهت کاهش حجم فیزیکی مستندات در واحد قراردادهای آب منطقه ای شد.

چگونه مسائل را شناسائی و راه حل انتخابی را گزینش نموده اید؟  
 عدم وجود فضای فیزیکی متناسب با حجم زونکن ها و (قرادهای) منعقد و نیز زمان بر بودن کارهای مرتبط و نیاز به نیروی انسانی مضاعف جهت ساماندهی و انتظام اسناد در پروسه انعقاد قرارداد تا زمان تحویل و تسویه حساب باعث شد، کاهش حجم فیزیکی اسناد و مدارک مدنظر قرار گیرد.

مراحل اجرای این تجربه در سازمان را نام ببرید؟  
 همزمان با الزام به ورود اطلاعات در سایت های مناقصات، منابع آب ایران و در ادامه سازمان بازرسی کل کشور، جهت بهره گیری موثر از فرصت پیش آمده در جهت تحقق اهداف مورد نظر، آرشيو الکترونیکی با استفاده از اسکنرهای سریع و تبدیل مستندات کاغذی به فرم های الکترونیک به ویژه PDF آغاز شد.

چه شواهد و نتایجی اثر بخش بودن تجربه شما را تأیید می کند. (مثلاً صرفه جویی هزینه، کاهش زمان فرایند و...) کاهش حجم فیزیکی پرونده ها و عدم ضرورت دسترسی های موردی به آرشیو راکد به استناد مدارک اسکن شده، کاهش هزینه نیروی انسانی به جهت دسترسی به فیله های اطلاعاتی پرونده های موجود به شکل الکترونیک.

آیا برای اجرای این تجربه از مشاوران حقیقی و حقوقی خارج از سازمان خود هم استفاده نموده اید؟ ذکر نمایید.  
بله - از سال ۱۳۸۷ با بهره گیری از مشاور این روال صورت گرفته است.

محدوده زمانی و مکان اجرا :  
از سال ۱۳۸۷ - شرکت آب منطقه ای گلستان

چه کسانی مخاطبان اصلی این تجربه هستند و چه آموزه هایی برای آنها دارد؟  
واحدهایی که با تولید حجم بالای مستندات مواجهند. تبدیل مستندات کاغذی به شکل سیستم الکترونیک به مستندات

در صورت پذیرش این تجربه در کنفرانس مدیریت ، چه کسی آن را ارائه خواهد نمود؟  
اسماعیل گرزین، مدیر دفتر بهبود مدیریت و منابع انسانی

تجربه شما نسبت به تجارب مشابه در سازمان های دیگر ، واجد چه نوآوری و تفاوت هایی بوده است که آن را متمایز می نماید؟

مراجعی که قبلاً این تجربه به آنها ارائه شده است.

سایر توضیحات :